

CASE STUDY

DUCAJU: sinds kort één met behulp van een geoptimaliseerd management



Ander beschikbaar formaat



BLOGPOST

Over Ducaju

DUCAJU straalt sinds 1729 een sterk karakter uit door toonaangevende verpakkingen op de markt te brengen. Met verpakkingen in zowel het luxe als retail segment, alsook met displays en mappen tracht DUCAJU dag in dag uit welzijn te brengen voor mens en milieu. Met deze passie en gedrevenheid is DUCAJU een grote speler geworden die de luxe verpakkingen van onder meer Godiva, Neuhaus, Rituals en Leonidas verzorgt evenals de retail verpakkingen van o.a. *Jules Destrooper* en *Poco Loco*.

Het bedrijf werd opgericht door de familie Du Caju en wordt momenteel bestuurd door de achtste generatie Tom Du Caju, na een ononderbroken opvolging van vader op zoon. DUCAJU bundelt drie bedrijven:

- BDMO nv in Meulebeke
- DCP nv in Erpe-Mere
- Hellyn bv in Wielsbeke.

Tweede eigenaar Geert Casselman zit aan boord sinds 1997, eerst als CEO van BDMO en sinds de fusie in 2018, als CFO van de groep. In het West-Vlaamse Meulebeke is de hoofdactiviteit het produceren van premium verpakkingen, in Wielsbeke het maken van alle mogelijke mappen en displaymateriaal, terwijl in Erpe-Mere de verpakkingen voor de retail geproduceerd worden. *“De grootste uitdaging is één en hetzelfde ERP-pakket hanteren voor de drie bedrijven samen.”* benadrukt Geert.



[Bekijk de website van DUCAJU →](#)

“Onze boekhouders zaten vroeger verstikt in het werk, nu kunnen ze het makkelijk aan. Integendeel, ze kunnen zelf nog werk bijnemen. EMAsphere’s tool bracht meer rust, die spanning van vroeger is weg.”



Geert Casselman
CFO bij DUCAJU

Alles digitaal

Op lange termijn wil DUCAJU een gezonde groeistrategie realiseren waarbij financiële, productie, aankoop en HR KPI's een belangrijke rol spelen. Geert benadrukt dat digitalisatie binnen het bedrijf volop in ontwikkeling is, met een versnelling door COVID-19.

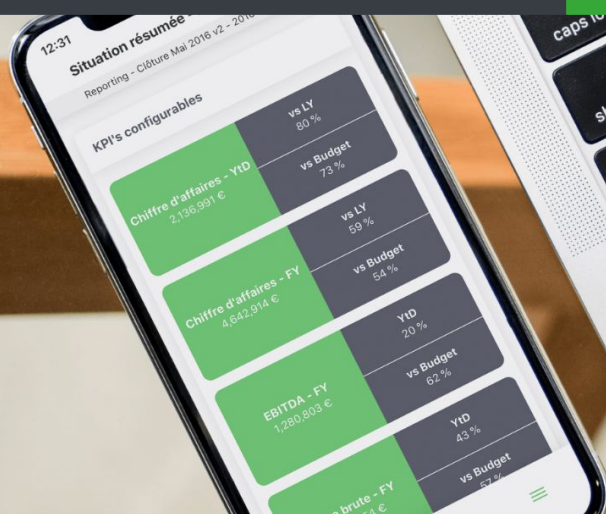
“ Volgend jaar worden geen mappen met facturen meer gebruikt, thuiswerken wordt zo ook gefaciliteerd. Geen circulerende documentatie in de productie – alles digitaal.

Voor de implementatie van EMAsphere

- **Tijdrovende** taken in verband met het opstellen van reportings
- **Beperkte** visualisatie van gegevens
- Dashboards gecreëerd in **Excel**
- **Moeilijkheden** bij de consolidatie van de verschillende entiteiten

Na de implementatie van EMAsphere

- Stap vooruit in **digitalisatie** door **automatische** reporting
- **Gepersonaliseerde dashboards** en KPI's
- Meer tijd voor focus op **analyse**
- Efficiënte, overzichtelijke en **automatische consolidaties**



Automatische en systematische consolidatie

De groep bevat in het totaal zes ondernemingen, de holding DUCAJU, drie werkvennootschappen en twee andere vennootschappen. Vanzelfsprekend dat een goede rapportering heel ingewikkeld en tijdrovend kan zijn als deze consolidatie manueel gebeurt, via Excel. Voor Geert is het belangrijk dat de drie operationele bedrijven op elkaar afgestemd zijn en dat zaken correct vergeleken worden. **“Dit is waarom er nood is aan een tool die de capaciteit heeft dit eenvoudig en automatisch uit te voeren.”** vertelt Geert.

EMAsphere maakt het voor DUCAJU mogelijk om flexibel **consolidaties** uit te voeren. *“We hebben gegevens bovendien permanent beschikbaar en alles gaat gewoonweg automatisch.”* Het is daarnaast het eerste jaar dat de boekhouding van de drie bedrijven op dezelfde manier gevoerd wordt.

“Vanaf er iets niet juist zou ingevoerd zijn, valt dit heel snel te achterhalen en laat EMAsphere toe om dit systematisch en snel te corrigeren.” legt Geert uit. Vroeger kon dit wel maanden tijd in beslag nemen.

Daarnaast moet informatie **betrouwbaar** zijn.

“We willen geen appels met peren vergelijken. EMAsphere heeft bewezen dat **hun management performance tool correcte geconsolideerde rapporten creëert.**

Centrale
GEGEVENS

Tijd
WINST

Conso
VAN MEERDERE
ENTITEITEN

Permanente beschikbaarheid van data

Naast de automatische consolidaties is het voortdurend mogelijk om data te refreshen wat heel interessant is voor het bedrijf. Dagelijks kunnen injecties uitgevoerd worden in een mum van tijd.

“ Een **gebruiksvriendelijke** tool die toelaat om af te stappen van alles wat we vroeger inefficiënt uitvoerden.

Daarnaast geeft een permanente beschikbaarheid van gegevens zekerheid en flexibiliteit. “Om informatie te delen met externe doeleinden, zoals de bank, kunnen wij gewoon op het moment de nodige rapporten uit de tool halen. Fantastisch toch?” lacht Geert. Hetzelfde geldt voor het intern delen van rapporten met het management.

Volledig personaliseerbaar voor een geoptimaliseerd management

“ Zeker als je op consolidatie niveau werkt, heb je heel snel gegevens ter beschikking dankzij EMAsphere. Elke dag kan data up-to-date gebracht worden zonder maar één Excel bestand te openen. De tool is afgestemd op ons bedrijf. We hebben bijvoorbeeld niet de standaard winst- en verliesrekening. Ik heb die opgesteld zoals ik die wilde. Voor ons bedrijf is dit het best werkbaar. Eens het op punt staat kan je er enorm veel mee doen.

DUCAJU's volgende stappen zijn **budgetten** integreren in de tool om daarbij ook gebruik te maken van automatische forecast features. Als volgt kunnen we zo beter onze cashplanning implementeren om automatisch te weten hoe het zit met liquiditeiten. Nu gebeurt dit nog manueel. Tot slot willen we alle gegevens beschikbaar maken voor het verantwoordelijke departement.

“ Ik geloof er sterk in dat zo **samenwerkingen** worden geoptimaliseerd en efficiënter verlopen.



Wilt u meer lezen over dit onderwerp?



Ontdek het succesverhaal van Be Burger

[Lees dit succesverhaal →](#)



Kijk in het hart van uw bedrijf dankzij een analytische reporting

[Lees deze blogpost →](#)



Belangrijkste KPI's voor Finance-teams

[Download dit ebook →](#)

Over EMAsphere

EMAsphere is een cloud based platform voor performance management dat automatisch verbinding maakt met uw software en uw gegevens vertaalt in ready-to-use, aanpasbare dashboards en rapporten.

Dankzij onze innovatieve technische en business expertise geniet u van up-to-date dashboards met alle features die nodig zijn voor het dagelijks management: cashflow, analytische overzichten, consolidatie, budgetten en forecast, operationele KPI's ...

Ondertussen kunnen we rekenen op meer dan 60 medewerkers om meer dan 10.000 klanten en partners een uitstekende service te geven.



**Meer dan 10.000 bedrijven uit alle sectoren
vertrouwen ons elke dag opnieuw**

[VRAAG EEN DEMO AAN](#)